



Freshfields Bruckhaus Deringer

# Türkei

Dr. Willibald Plesser

11<sup>th</sup> Vienna Economic Forum

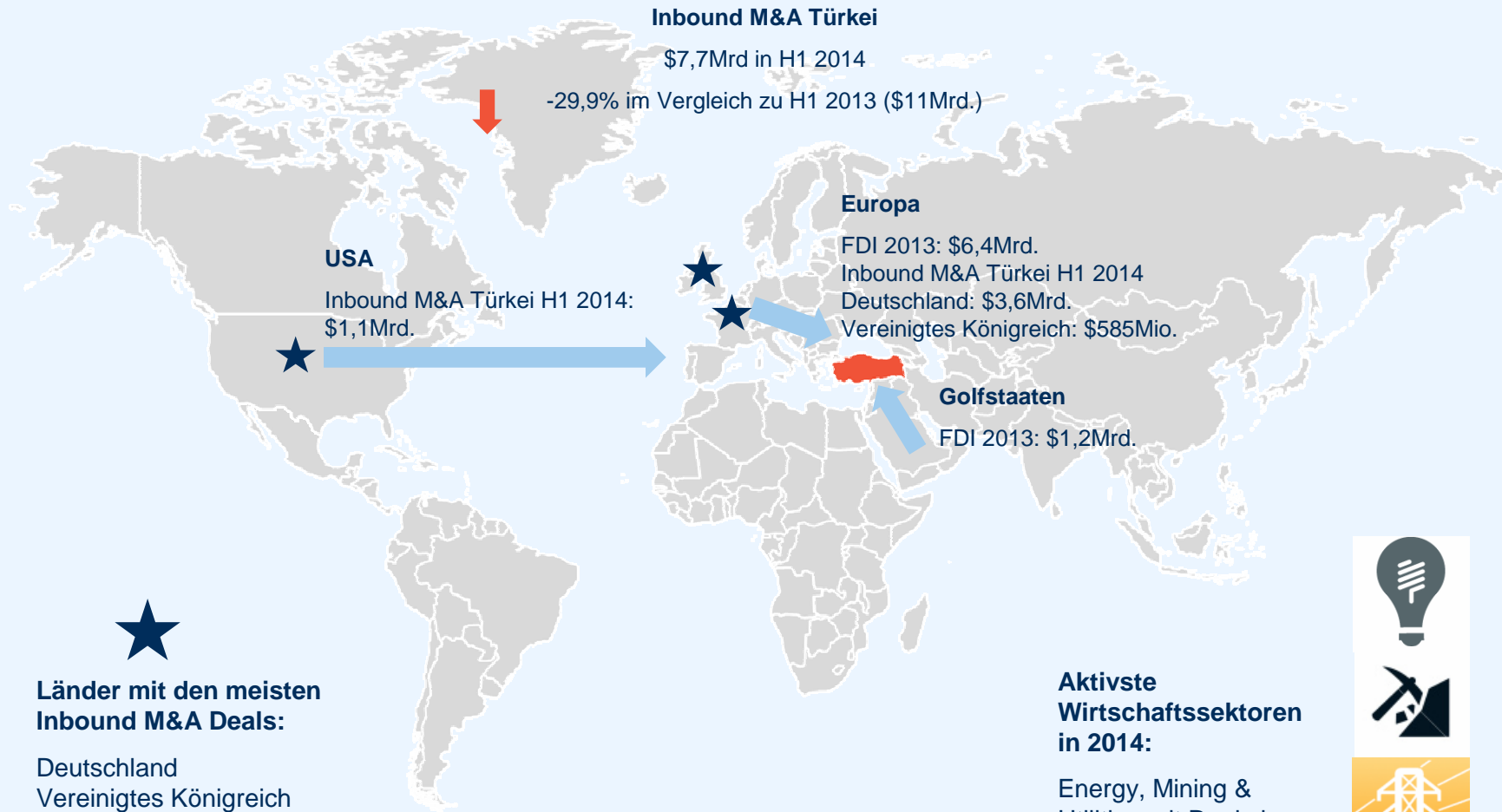
24. November 2014

# Türkische Wirtschaft: Überblick

---

- Türkische Wirtschaft weiterhin stark: BIP von US\$820Mrd. (+3.8%); ausländische Direktinvestitionen („FDI“) von US\$12.6Mrd. in 2013
- Niedrige Lohnkosten, steigender Privatkonsum und eine strategische Lage für Expansion
- Regierung ist weiterhin aufgeschlossen gegenüber FDI
- Wirtschaftssektoren mit den besten Bedingungen für internationale Investoren sind Energie, Landwirtschaft, Einzelhandel und Finanzsektor
- Verbleiben der Regierung (insbesondere im Wirtschaftsministerium) ist positiv für die Entwicklung der Türkei
- Haushaltsdefizit und politische Instabilität in der Region bleiben weiterhin problematisch
- Wachstum hat nachgelassen, aber gute Wachstumsprognosen im Vergleich zu anderen Ländern; Türkei bleibt allerdings ein Schwellenland und ist daher nicht ohne Risiken

# Inbound M&A Aktivität



**Länder mit den meisten Inbound M&A Deals:**

- Deutschland
- Vereinigtes Königreich
- USA

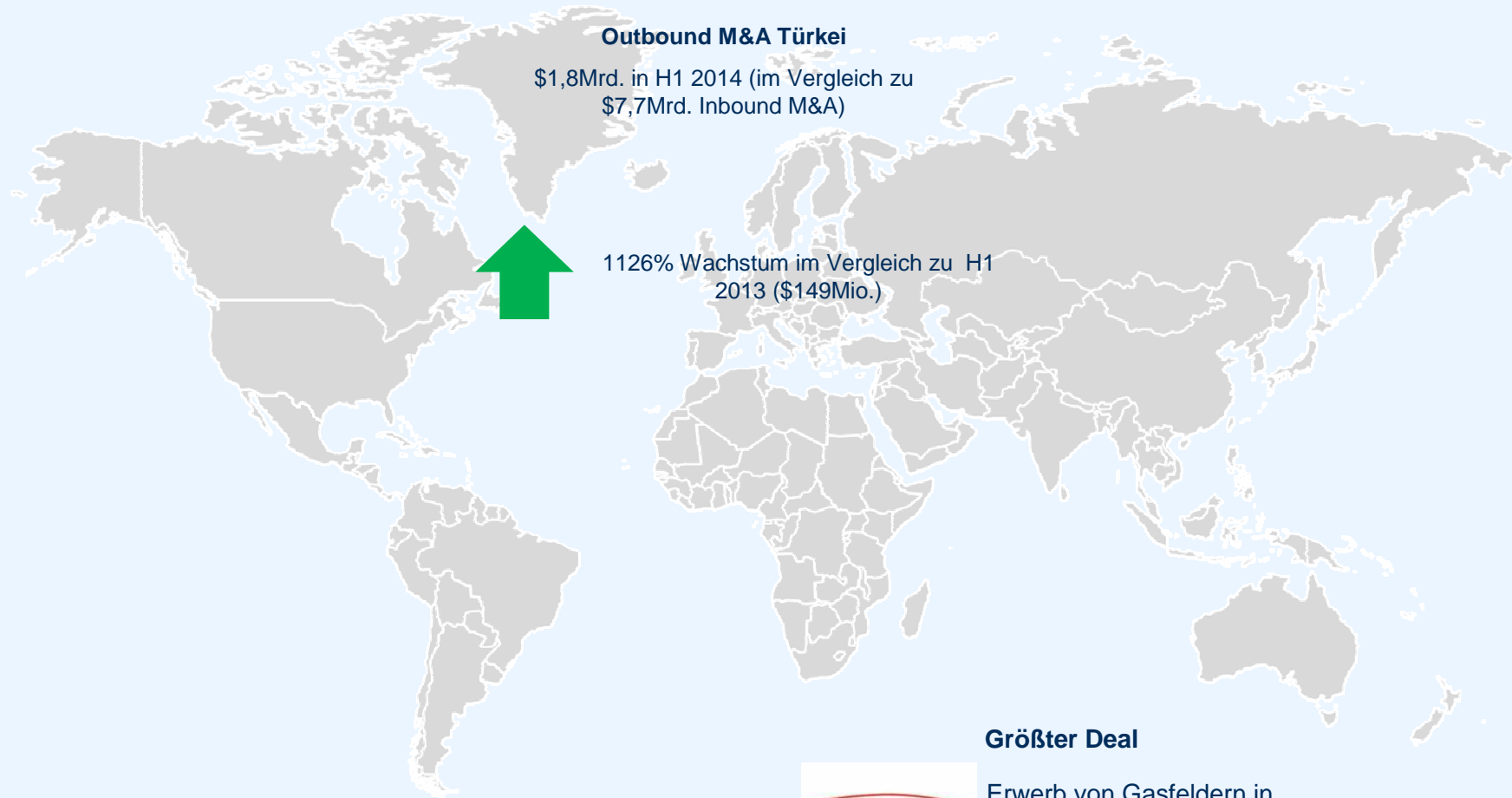
**Aktivste Wirtschaftssektoren in 2014:**

Energy, Mining & Utilities mit Deals im Wert von \$4,3Mrd.



# Outbound M&A Aktivität

---



## Größter Deal



Erwerb von Gasfeldern in Aserbaidschan durch Turkish Petroleum Corporation im Wert von US\$1,5 Mrd.

# Transaktion Oyak/Chemson-Gruppe (2013)

---

2013 erwarb Oyak (über ihre Tochter Akdeniz) die Chemson-Gruppe

Verkäufer: österr. Private Equity Investor (92%) und diverse Minderheitsgesellschafter

Über die Details des Kaufvertrages (einschließlich des Kaufpreises) wurde Stillschweigen vereinbart

## Zielgesellschaft:



- Chemson-Gruppe
- Herstellung von PVC Additiven (rund 100.000 Tonnen pro Jahr): PVC Additive werden für die Produktion von Fensterprofilen, Rohren und Weich-PVC Produkten, wie Kabel, Bodenbeläge oder Dachfolien verwendet
- einzigartiges Know-how zur Herstellung von metallfreien Additiven
- Standorte in Australien, Brasilien, China, Deutschland, England, Holland und USA; Headquarter in Arnoldstein, Österreich
- ca. 550 Mitarbeiter
- Umsatz 2012: ca. € 252Mio.; Gewinn 2012: ca. €9,9Mio.

# Details zum türkischen Käufer

---

## Käufer:



- Oyak, Pensionsfonds des türkischen Militärs (Ordu Yardimlasma Kurumu = „Hilfsfonds der Armee“)
- eines der größten Industriekonglomerate der Türkei
- hält rund 50 Industriebeteiligungen an Service- und Industrieunternehmen im Automobil-, Stahl-, Zement- sowie im Energiesektor: u.a. am Reifenhersteller Goodyear oder an der Renault-Fahrzeug-Montage in der Türkei
- Oyak beschäftigt insgesamt weltweit rund 35.000 Arbeitnehmer
- Umsatz 2012: ca. €10,3 Mrd.; Gewinn 2012: ca. €670Mio.
- Erwerb der Chemson-Gruppe über Tochtergesellschaft Akdeniz Kimya mit Sitz in Izmir; diese ist auch im Bereich der Herstellung von PVC-Additiven tätig
- Synergieeffekt: Zusammenschluss von Akdeniz und der Chemson-Gruppe brachte ein neues, integriertes Unternehmen hervor, welches bei der Herstellung von PVC-Additiven nun Weltmarktführer ist
- rechtlich beraten durch Freshfields Bruckhaus Deringer LLP

# Freshfields in der Türkei

---

Unsere internationale Türkei Gruppe verfügt über langjährige Erfahrung bei der Beratung von Mandanten in der Türkei, sowohl In- als auch Outbound.

Wir sind mit den landespezifischen Herausforderungen und den lokalen sowie kulturellen Gegebenheiten bestens vertraut und wissen, worauf es bei Investitionen in der Türkei und im Umgang mit türkischen Unternehmen ankommt. Aufgrund unserer vielfältigen Türkei-Expertise können wir unterstützen, Risiken zu minimieren und somit Investitionen zu schützen.

In Ländern, in denen wir kein eigenes Büro unterhalten, pflegen wir im Rahmen unseres *Stronger Together* Netzwerkes langjährige Beziehungen zu führenden lokalen Kanzleien. Wir stellen sicher, dass unsere Partnerkanzleien unsere Werte und unseren Anspruch teilen, zu jeder Zeit höchste fachliche Exzellenz und größtmögliche Mandantenorientierung zu gewährleisten.

Wir unterhalten jedoch zu keiner unserer *Stronger Together* Kanzleien eine exklusive Bindung – dies ermöglicht es uns, zum Vorteil unserer Mandanten je nach den Bedürfnissen der jeweiligen Situation die beste lokale Kanzlei auszuwählen.

'Freshfields' Turkey desk has a strong track record of acting on Turkish deals'

**Chambers Global 2014**



# Türkei Expertise

---



Die türkische Regierung bei der erfolgreichen Verteidigung in 3 unabhängigen ICSID-Schiedsverfahren mit einem Gesamtwert von über US\$ 20Mrd.



E.ON bei der Übernahme der 50-prozentigen Beteiligung an der türkischen EnerjiSA-Gruppe vom österreichischen Elektrizitätsunternehmen Verbund



Mey İçki bei der Übernahme durch Diageo im Wert von US\$1,3Mrd.



Abraaj Capital beim Verkauf von Anteilen eines türkischen Krankenhauses und einer Healthcare-Gruppe



Eine Projektgesellschaft (vertraulich) bei der Finanzierung der TANAP-Pipeline





# Ihre Ansprechpartner in Wien

---



**Dr. Willibald Plesser**

T +43 1 515 15 206  
E [willibald.plesser@freshfields.com](mailto:willibald.plesser@freshfields.com)



**Dr. Farid Sigari-Majd**

T +43 1 515 15 321  
E [farid.sigari@freshfields.com](mailto:farid.sigari@freshfields.com)

